



الخطّة التشغيلية لجمعية الخدمات الإنسانية بكمبشان لسنة ٢٠٢٥



الرؤية

الريادة والتميز في العمل الخيري وتعزيز العمل التطوعي

الرؤية

تنمية العمل الخيري في مركز كبشان من خلال تقديم الرعاية والدعم للفقراء
والمحتاجين والسعي بهم إلى الاكتفاء

قيمنا

- التشاركية مع المجتمع المحلي ومؤسساته
- النزاهة
- التمکن
- المبادرة
- التطوع
- إتقان العمل
- الشفافية والمهنية

شركاء النجاح

- القطاع الخاص
- الجهات الحكومية ذات العلاقة
- المتطوعين
- المؤسسات الخيرية

المستفيدون

- الأسر المحتاجة
- الأراامل
- المطلقات
- المعاقين
- أسر الأيتام

التحديات

١- التأثير السلبي
لبعض قنوات
التواصل الاجتماعي
على الجهات
الخيرية.

الفرص

١- مبادرات برامج
الرؤية.
٢- اهتمام القيادة العليا
بتطوير
٣- عقد الشراكة مع
المؤسسات الراحية
والداعمة

نقاط الضعف

عدم تنوع مصادر
الدخل الجمعية.
عدم وجود مدير
تنفيذي للجمعية.
عدم وجود محاسب
سعودي متمكن
للجمعية .
لا يوجد استثمارات
ذات عائد كبير
للجمعية.

نقاط القوة

ارتباطها بوزارة الموارد
البشرية.
تجانس مجلس الإدارة
وتنوعه
تجانس أعضاء الجمعية
العمومية
وجود مبنى ملك للجمعية
وجود استثمارات مملوكة
للجمعية متوسطة العائد .
تفعيل خدمة المباشر
للشركات لتحويل الأموال
على حسابات المستفيدين



الأهداف الاستراتيجية

- ☐ تحقيق الاستقرار والاستدامة المالية
 - ☐ خدمة المستفيدين وفق آليات واضحة لاستحقاق الخدمة
 - ☐ بناء قاعدة بيانات تقنية للمستفيدين وتعزيز إنتاجيتهم من خلال برامج للتأهيل والتمكين
 - ☐ للموارد البشرية وتنميتها
 - ☐ تطوير نظم إدارية وتقنية تحقق معايير التميز المؤسسي
 - ☐ بناء شراكات مجتمعية مع الأفراد والمؤسسات (حكومي-خاص- قطاع ثالث)
- التوظيف الأمثل



أهداف الجمعية

- انطلاقاً من رؤية المملكة ٢٠٣٠ تسعى الجمعية للمساهمة في رفع المستوى الاجتماعي والثقافي والاقتصادي من خلال .
 - تقديم المساعدات المالية والعينية للمستفيدين من الجمعية
- إقامة المشاريع الاستثمارية العقارية والصحية التي تعود بالنفع سعيًا لتحقيق الاستفادة
 - قبول الأوقاف والهبات من فاعلي خير للجمعية والعمل على تنميتها
 - تدريب وتأهيل المستفيدين وأبنائهم بما يتطلب سوق العمل
- إكساب المستفيدين وأبنائهم لمهارات النجاح في الحياة من خلال برامج التدريب الموجه
 - الإسهام في برنامج بناء الأسر المنتجة والتسويق لها
 - إقامة ودعم المشاريع الخيرية والنفعية الموسمية –
- المساهمة والتكامل مع كافة الجهات ذات الصلة لتحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠
 - تحقيق الشراكة المجتمعية والمشاركة الفعالة في المناسبات الوطنية

مشاريع الجمعية والأنشطة
١ - استكمال مشروع الصدقة الجارية حسب خطة مجلس الادارة. التصنيف (الاستدامة المالية - استراتيجي استثمار طويل الأجل)
٢ - برنامج حياة كريمة تقديم المساعدات النقدية والعينية. التصنيف (خدمي - اجتماعي - سنوي)
٣- مشروع استقبال وتوزيع زكاة الفطر التصنيف (خدمي - اجتماعي - سنوي)
٤- برنامج المساعدات الطارئة . التصنيف (خدمي - اجتماعي - سنوي)
٥- مشروع إفطار الصائم وإفطار الأسر المتعففة. التصنيف (خدمي - اجتماعي - موسمي)
مشروع تدريب وتأهيل أبناء الأسر المنتجة في مهن ومشاريع صغيرة او دعم المهن اليدوية والتسويق لهم ٦ التصنيف (خدمي - اجتماعي - على مدار العام)
٧- برنامج التدريب والتأهيل لأبناء الأسر المحتاجة والمستفيدين من الجمعية. التصنيف (خدمي - اجتماعي - على مدار العام)
٨- برنامج الدورات التدريبية والتأهيلية للمقبلين على الزواج. التصنيف (خدمي) اجتماعي - موسمي-
٩- برنامج استقبال وتوزيع الكفارات (كفارة اليمين كفارة الصيام) التصنيف (خدمي - اجتماعي - على مدار العام)
١٠- مشروع زكاة التمور . التصنيف (خدمي - اجتماعي - على مدار العام)
- مشروع السلة الغذائية الرمضانية . التصنيف (خدمي - اجتماعي - سنوي) ١١
١٢ - برنامج كفالة الأسر . التصنيف (خدمي - اجتماعي- على مدار العام)

برنامج حياة كريمة

مساعدة الأسر الفقيرة والمسجلين بالجمعية

الهدف العام

م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	الفئة المستهدفة	الأسلوب	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند		
١	دعم نقدي	٧ أيام بعد اكتمال الدعم	المستفيدين	تحويل مبلغ نقدي على حساب المستفيد	توفر الدعم	رئيس المجلس + المدير المالي	المحاسب + الباحث الاجتماعي	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية رجال الأعمال الجهات المانحة	كشوف البنوك بالتغذية
٢	دعم عيني	٥ أيام بعد وصول الدعم	المستفيدين	توزيع السلال الغذائية على المستفيد	توفر الدعم	رئيس المجلس + المدير المالي	الموظفين + الباحث الاجتماعي	المحسنين والجهات المانحة	كشوفات صرف من المستودع



مشروع استقبال وتوزيع زكاة الفطر

استقبال الزكاة وتوزيعها على المستفيدين

الهدف العام

م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	الفئة المستهدفة	الأسلوب	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند		
١	زكاة الفطر	ثلاثة أيام ٢٨-٢٩-٣٠ شهر رمضان	المستفيدين	توزيع الفطرة	توفر الدعم	مدير التطوع	المتطوعين + اللجنة الاجتماعية	أهل مركز كبشان	كشوفات صرف من المستودع

برنامج الدورات التدريبية									
الهدف العام								تدريب وتأهيل منحهم دورات حاسب آلي	
الهدف التفصيلي								تدريب وتأهيل	
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	الفئة المستهدفة	الأسلوب	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند		
١	دورات حاسب دورات حرفية دورات مهنية	على مدار العام	المستفيدين وأبناء الأسر	تدريب	موافقة مجلس الادارة	مدير المعهد	معهد التدريب المهني	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية الجهات المانحة	حضور الدورات شهادات التخرج

برنامج الدورات التدريبية والتأهيلية للمقبلين على الزواج

الهدف العام								
دورات تدريبية وفقاً لحقائب الوزارة المحدثة								
الهدف التفصيلي								
مساعدة الشباب وإعانتهم على الزواج من خلال دعمهم بمبالغ نقدية								
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	الفئة المستهدفة	الأسلوب	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند	
١	دورات للمقبلين على الزواج	بداية الاجازة السنوية لمدة ٥ أيام قبل موسم الزواجات	أبناء الأسر والشباب المقبلين على الزواج وفقاً للشروط	دورات تدريبية في المجالات الشرعية والنفسية والاجتماعية	توفر الدعم اللازم	مدير المعهد	معهد التدريب المهني	حضور الدورات شهادات التخرج
٢	اعانة زواج	على مدار العام	الشباب المقبلين على الزواج	كتابة شيك باسم الشاب	تقديم المستندات مع توفر الشروط	مجلس إدارة الجمعية	المدير التنفيذي الباحث الاجتماعي	تعبئة استمارة وملف خاص بالشاب



مشروع كفالة الأسر

مشروع كفالة الأسر									
يخدم هذا البرنامج المستفيدين الذين لا يملكون مصادر دخل حيث توفر لهم الجمعية كفالة بشكل شهري								الهدف العام	
مساعدة الأسر الفقير والمسجلين بالجمعية بتأمين احتياجاتهم بمبالغ نقدية								الهدف التفصيلي	
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	الفئة المستهدفة	الأسلوب	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند		
١	كفالة الأسر	كل نهاية شهر	شديدي الحاجة الأسر الفقيرة	يتم التحويل على حساب المستفيد	موافقة مجلس الادارة	رئيس المجلس + المدير المالي	المحاسب + الباحث الاجتماعي	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية	تقرير شهري من خدمة مباشر للتحويل



مشروع إفطار الصائم وإفطار الأسر المتعففة									
الهدف العام								هذا البرنامج يقام في شهر رمضان المبارك من كل عام يسعى فيه المسلمون كل بحسب استطاعته قصده في ذلك تحصيل الأجر	
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	الفئة المستهدفة	الأسلوب	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند		
١	إفطار صائم	٣٠ يوم طوال شهر رمضان	الجاليات	توزيع وجبات ساخنة ووجبات جافة	توفر الدعم	مدير التطوع	إدارة التطوع المتطوعين	المحسنين ورجال الأعمال والجهات المانحة	التوثيق والصور والتقارير النهائي
٢	دعم عيني قسيمة شرائية	٥ أيام من نهاية شهر شعبان	المستفيدين	تسلم لهم	توفر الدعم	المدير التنفيذي مدير التطوع	اللجنة الاجتماعية المتطوعين	المحسنين ورجال الأعمال والجهات المانحة	كشف صرف وسند استلام



مشروع استقبال وتوزيع (التمور)

استقبال زكاة التمور من المزارعين والمؤسسات الخيرية وتوزيعها على المستفيدين								الهدف العام	
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	الفئة المستهدفة	الأسلوب	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند		
١	استقبال وتوزيع التمور	بعد موسم الحصاد ١٠-١١-١٢ من السنة الميلادية	جميع المستفيدين	تجهز وتوزع	عند الاستلام	اللجنة الاجتماعية	أمين المستودع	المزارعين المؤسسات الخيرية	كشوفات إذن صرف

مشروع الكفارات (كفارة اليمين - كفارة الصيام)									
الهدف العام		الإحسان إلى الفقراء بإيصال المقدر الشرعي من الغذاء و الكسوة في الكفارات إليهم و مساعدة المكلفين في إبراء ذمتهم بإيصال الكفارات والزكاة لأهلها							
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	الفئة المستهدفة	الأسلوب	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند		
١	الكفارات	الكفارات على مدار السنة كفارة الصيام في رمضان	الأسر الأشد حاجة	توزع على البيوت	بمجرد استلامها	اللجنة الاجتماعية	أمين المستودع	مقدمي الكفارات	كشف إذن صرف



برنامج المساعدات الطارئة

مساعدة أهل الحاجة ممن تحل بهم ظروف طارئة يلحقهم بسببها ضرر وأذى كالحرائق ونحوها

الهدف العام

م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	الفئة المستهدفة	الأسلوب	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند		
١	إعانة طارئة نقدية	على مدار السنة	المستفيدين من خدمات الجمعية	يصدر شيك باسم المستفيد	تقديم طلب مع ارفاق الأوراق الثبوتية	أعضاء مجلس الادارة	الباحث الاجتماعي	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية رجال الأعمال الجهات المانحة	كشف باستلام الشيك
٢	إعانة طارئة عينية	على مدار السنة	المستفيدين من خدمات الجمعية	يصدر شيك باسم المحل التجاري	تقديم تسعيرة من ٣ محلات تجارية	أعضاء مجلس الادارة	المدير التنفيذي الباحث الاجتماعي	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية رجال الأعمال الجهات المانحة	سند قبض + فاتورة باسم المستفيد

احصائيات

أعضاء مجلس الإدارة	أعضاء الجمعية العمومية	اللجان التنفيذية	موظفي الجمعية	مستفيدي الجمعية	المتطوعين
٥ أعضاء	١٦ عضواً	٠ لجان	٠ موظفين	٢٠٠ مستفيداً	١٥ متطوعاً
المستفيدين من اعانة زواج	الكفالة الشهرية	المساعدات النقدية	المساعدات العينية	المساعدات الطارئة	
عدد المستفيدين	عدد المستفيدين	عدد المستفيدين	عدد المستفيدين	عدد المستفيدين	التكلفة المالية
٢٧ شاباً	١٢٥,٠٠٠	٢٧ أسرة	٩٥,٠٠٠	٣٣٠ مستفيداً	٢٠٣,٦٠٠
٢٥ مستفيداً	٢٥٦,٥٩٠	٣٣٠ مستفيداً	٧٠,٠٠٠		

نموذج متابعة برامج الخطة																	
				مجموع برامج الخطة التشغيلية								مجموع الأهداف التفصيلية للخطة					
				نسبتها من مجموع برامج الخطة التشغيلية								عدد البرامج المنفذة / تحت التنفيذ					
				نسبتها من مجموع برامج الخطة التشغيلية								عدد البرامج التي لم يتم تنفيذها					
		المسؤول	التاريخ														
														مستوى تحقيق الأهداف			
														مستوى تنفيذ البرامج			
														السلبيات			
														الايجابيات			
														المعوقات			
														مقترحات التحسين			
														التوصيات			

اجتماعات مجلس الادارة والجمعية العمومية

يعقد مجلس الإدارة اجتماعات دورية منتظمة على أن لا يقل عدد هذه الاجتماعات عن اجتماع واحد شهريا ويجوز للمجلس عقد اجتماعات غير عادية في الحالات التي تستوجب ذل	اجتماع مجلس الادارة
يعقد اجتماع الجمعية العمومية بحضور الأعضاء بشكل دوري وفي الحالات الطارئة مثل اقرار الميزانية وكذلك انتخابات اعضاء مجلس الادارة بناء على اللائحة المعتمدة من قبل الوزارة	اجتماع الجمعية العمومية

بطاقة هدف

نتيجة التقييم	أسباب عدم التنفيذ للبرامج	مستوى التنفيذ			التنفيذ		اسم البرنامج	م
		ضعيف	متوسط	ممتاز	لم ينفذ	نفذ		